

独立行政法人国立美術館

第10期事業年度（平成22年度）

事業報告書

## 1. 国民の皆様へ

独立行政法人国立美術館は、平成13年度に国立の美術館4館（東京国立近代美術館、京都国立近代美術館、国立西洋美術館及び国立国際美術館）が一つの法人となり発足しました。その後、平成18年7月に国立新美術館が設置（開館は平成19年1月）され、現在では5館となっています。

今年度は、第2期中期目標期間の最終年度に当たる5年目となりますが、文部科学大臣が定めた中期目標に対して、法人として目標を達成するためにとるべき措置等として「Ⅰ 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置」及び「Ⅱ 業務運営の効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置」等を掲げた中期計画を作成し、事業活動を行っております。

国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するための措置については、三つの項目をたてております。

まず一つ目は「1 美術振興の中心的拠点としての多彩な活動の展開」です。所蔵作品展・企画展・企画上映等の開催、国立新美術館における美術団体等への展覧会場の提供、美術に関する情報の収集・提供・利用、学校等との連携強化やボランティア等と相互協力による教育普及事業の充実などを実施しています。

所蔵作品展については、国立美術館全体として延べ1,166日を開催し、この間に22回の展示替を行い、1,051,827人の方々に観覧していただき、前年度の844,672人と比較すると約1.2倍の入館者となりました。

企画展については、国立美術館全体として、延べ1,623日、41回開催し、3,450,921人の方々に観覧していただきましたが、東日本大震災に伴う臨時休館等により、前年度をわずかに下回る入館者となりました。

東京国立近代美術館フィルムセンターで開催した上映会については、延べ328日、803回上映し、109,098人の方々に観覧していただきましたが、展覧会事業と同様に東日本大震災に伴う臨時休館等により、前年度をわずかに下回る入館者となりました。

国立美術館は、所蔵する美術作品を効果的に活用するとともに、広く国民の皆様の鑑賞機会の充実を図るために巡回展事業を実施しています。今年度は、「独立行政法人国立美術館巡回展」を宮城県美術館及び都城市立美術館の2会場で開催するとともに東京国立近代美術館工芸館の所蔵作品を香川県立ミュージアム、愛媛県美術館及び和光ホールの3会場へ巡回しました。

東京国立近代美術館フィルムセンターが実施している巡回上映「優秀映画鑑賞推進事業」は、全国201会場、延べ473日実施しました。

また、児童・青少年の鑑賞機会を拡充するために高校生以下及び18歳未満の所蔵作品展・企画展の無料化（共催展の観覧料は小・中学生のみ無料、高校生は減額）を引き続き実施するとともに、各館において、展覧会にあわせた講演会、シンポジウム及びアーティストトークに加え、小中学生を対象にした教育普及事業、団体鑑賞ガイダンス及び教員等を対象とした研究会などを実施しました。

これらの国立美術館が実施する展覧会事業や所蔵作品についての情報については、本部及び各館のホームページにおいて公表発信しており、アクセス件数は法人全体で49,210,479件に及んでいます。

二つ目は「2 我が国の近・現代美術及び海外の美術を体系的・通史的に提示し得るナショナルコレクションの形成・継承」です。今年度の国立美術館の新収蔵点数は、美術作品については、286 点の購入と 386 点の寄贈を、映画フィルムについては、413 本の購入と 852 本の寄贈を受け、ナショナルコレクションを充実させることができました。なお、今年度において、美術作品購入のための特別の予算が計上されたことが特筆されます。

また、所蔵作品を次世代に継承するためには、所蔵作品個々の状態把握と必要な修理・修復を継続的に行うことが必要であり、修復家による点検を踏まえた修復や展示計画・貸出の際における事前状態の確認作業により着実に修復作業を行いました。これらの作品は所蔵作品展における展示等に使用することができました。

3つ目は「3 我が国における美術館のナショナルセンターとしての美術館全体の活性化に寄与」です。所蔵作品等に関する調査研究成果を各館における館ニュースなどの定期刊行物及びは研究紀要等により発信するとともに、所蔵作品等に関するシンポジウム・講演会を開催しました。その他に国内外美術館等との保存・修復に関する情報交換や所蔵作品の貸与等の実施、美術教育のための研修の実施及び教材・プログラムの開発、インターンの受入、公立美術館の学芸職員を対象としたキュレーター研修などを実施し、年度計画のとおりに着実に事業の実施を行いました。

「業務運営の効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置」としては、収蔵品の安全の確保及び入館者へのサービスの向上を考慮しつつ、業務の効率化を進め、運営費交付金を充当して行う事業については、今中期目標期間中の5年間で新規に追加される業務及び拡充分を除いて、一般管理費15%以上、業務経費5%以上の効率化が目標となっていますが、これについては、事業に影響を与えることなく達成することができました。

今年度の収入につきましては、運営費交付金及び施設整備費補助金は、年度計画のとおり国から交付されました。また、法人全体の自己収入予算額は、994百万円となっておりましたが、自己収入の実績額は、1,444百万円と予算額の約1.4倍となりました。なお、業務の効率化による運営費交付金の節約分を合わせ、当期総利益は、538百万円となっております。

なお、年度計画及び事業実績の詳細につきましては、当法人のホームページに掲載しております。

(年度計画 URL <http://www.artmuseums.go.jp/04/0404.html>)

(事業実績 URL <http://www.artmuseums.go.jp/03/0303.html>)

## 2. 基本情報

### (1) 法人の概要

#### ① 法人の目的

独立行政法人国立美術館は、美術館を設置して、美術（映画を含む。）に関する作品その他の資料を収集し、保管して公衆の観覧に供するとともに、これに関連する調査及び研究並びに教育及び普及の事業等を行うことにより、芸術その他の文化の振興を図ることを目的としております。（独立行政法人国立美術館法第三条）

② 業務内容

当法人は、独立行政法人国立美術館法第三条の目的を達成するため以下の業務を行います。

ア 美術館を設置すること。

イ 美術に関する作品その他の資料を収集し、保管して公衆の観覧に供すること。

ウ イの業務に関連する調査及び研究を行うこと。

エ イの業務に関連する情報及び資料を収集し、整理し、及び提供すること。

オ イの業務に関連する講演会の開催、出版物の刊行その他の教育及び普及の事業を行うこと。

カ アの美術館を芸術その他の文化の振興を目的とする事業の利用に供すること。

キ イからオまでの業務に関し、美術館その他これに類する施設の職員に対する研修を行うこと。

ク イからオまでの業務に関し、美術館その他これに類する施設の求めに応じて援助及び助言を行うこと。

ケ アからクの業務に附帯する業務を行うこと。

③ 沿革

平成13年4月 東京国立近代美術館，京都国立近代美術館，国立西洋美術館及び国立国際美術館4館で構成される独立行政法人国立美術館として発足し，それに伴い本部を設置

平成18年7月 国立新美術館を機関設置（開館は平成19年1月）

④ 設立根拠法

独立行政法人国立美術館法（平成十一年法律第七十七号）

⑤ 主務大臣（主務省所管課等）

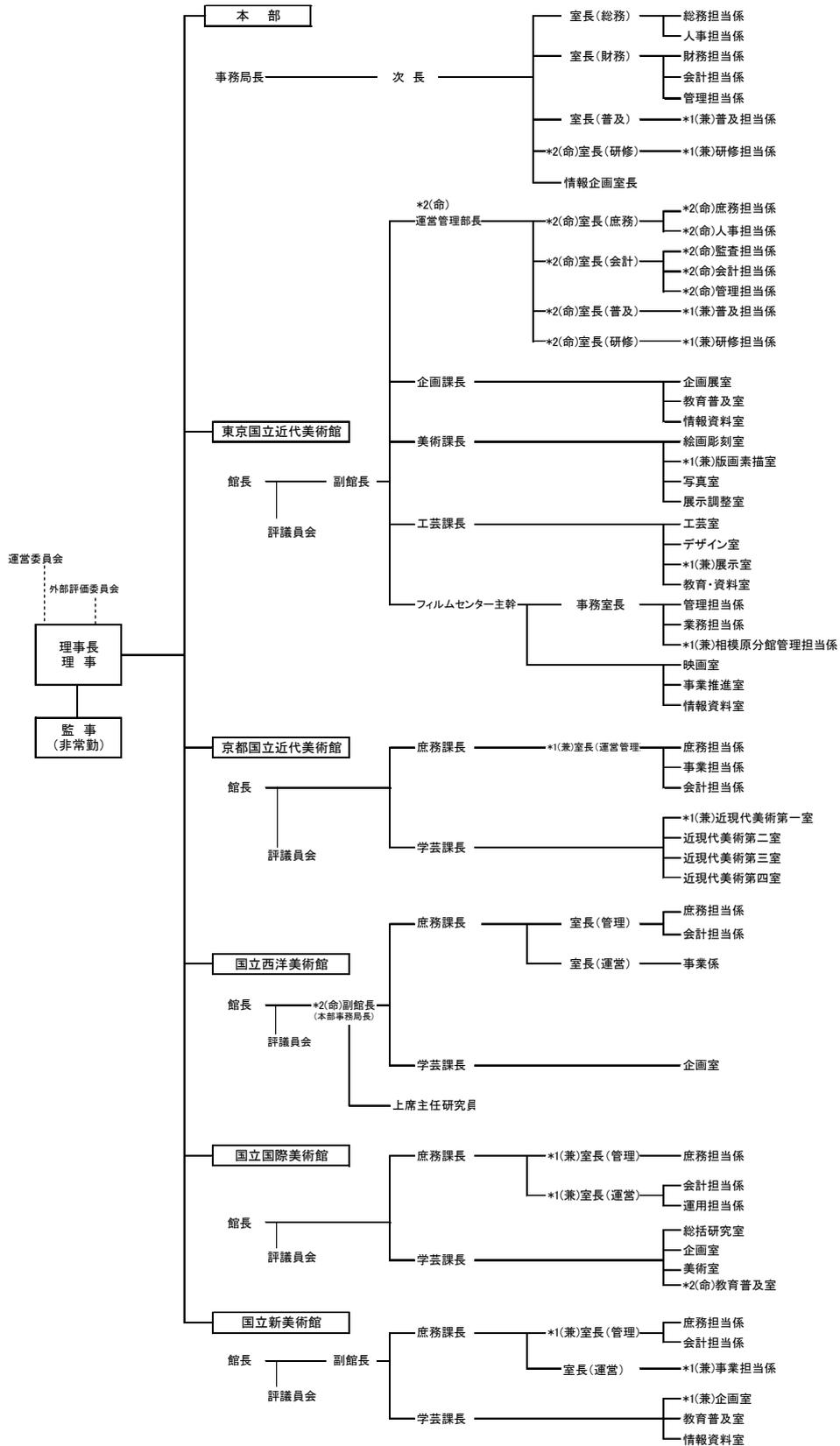
文部科学大臣（文部科学省文化庁長官官房政策課）

⑥ 組織図

独立行政法人 国立美術館 機構図

\*1(兼)……庶務課長又は室長の兼任を示す。  
\*2(命)……本部職員等が併せて担当を命じられているものを示す。

H 23.3.31現在



(2) 本部・各館の住所

本部：東京都千代田区北の丸公園 3 - 1 東京国立近代美術館内

東京国立近代美術館：東京都千代田区北の丸公園 3 - 1

京都国立近代美術館：京都府京都市左京区岡崎円勝寺町

国立西洋美術館：東京都台東区上野公園 7 - 7

国立国際美術館：大阪府大阪市北区中之島 4 - 2 - 5 5

国立新美術館：東京都港区六本木 7 - 2 2 - 2

(3) 資本金の状況

(単位：百万円)

区分	期首残高	当期増加順	当期減少額	期末残高
政府出資金	81,019	-	-	81,019
資本金合計	81,019	-	-	81,019

(4) 役員の状況

役職	氏名	任期	担当	経歴
理事長	青柳 正規	平成21年4月1日～ 平成25年3月31日	国立西洋 美術館長	昭和47年 4月 東京大学助手 昭和54年 1月 筑波大学講師 昭和60年 4月 東京大学助教授 平成 3年 4月 東京大学教授 平成17年 3月 東京大学退職 平成17年 4月 独立行政法人国立美術館理事 (国立西洋美術館長) 平成20年 4月 独立行政法人国立美術館理事 (国立西洋美術館長)
理事	尾崎 正明	平成21年7月1日～ 平成25年6月30日	京都国立 近代美術 館長	昭和49年 1月 神奈川県民ホール 昭和52年 7月 東京国立近代美術館 平成10年 4月 東京国立近代美術館企画・資料 課長 平成13年 4月 東京国立近代美術館企画課長 平成15年 4月 東京国立近代美術館副館長 平成20年 4月 独立行政法人国立美術館本部付 研究員 平成21年 7月 独立行政法人国立美術館理事 (京都国立近代美術館長)
理事	建畠 哲	平成21年4月1日～ 平成25年3月31日	国立国際 美術館長	昭和47年 4月 株式会社新潮社入社 昭和51年 10月 文化庁入庁 昭和52年 5月 国立国際美術館 平成 3年 4月 多摩美術大学助教授 平成 7年 4月 多摩美術大学教授 平成17年 3月 多摩美術大学退職 平成17年 4月 独立行政法人国立美術館理事 (国立国際美術館長) 平成22年 12月 辞職
監事 (非常勤)	黒田 亮子	平成21年4月1日～ 平成23年3月31日		昭和48年 4月 群馬県群馬の森建設室 (美術館建設準備室) 昭和61年 4月 群馬県立近代美術館学芸課長 平成 9年 4月 群馬県立近代美術館副館長 平成13年 4月 群馬県立館林美術館長 平成14年 3月 群馬県立館林美術館退職 平成19年 4月 独立行政法人国立美術館監事
監事 (非常勤)	鈴木 清	平成21年4月1日～ 平成23年3月31日		昭和45年 11月 プライスウォーターハウス 会計事務所入社 昭和58年 9月 鈴木公認会計士事務所開業 (～現在に至る) 平成19年 4月 独立行政法人国立美術館監事

(5) 常勤職員の状況

常勤職員は平成22年4月1日現在、114人（前年度より8名減）であり、平均年齢は42.7歳（前年度より1.1歳増）となっております。このうち、国等からの出向者は23人です。

3. 簡潔に要約された財務諸表

① 貸借対照表 (<http://www.artmuseums.go.jp/03/0302.html>) (単位：百万円)

資産の部	金額	負債の部	金額
I. 流動資産	4,260	I. 流動負債	2,637
現金及び預金	2,754	その他流動負債	2,637
その他流動資産	1,505	II. 固定負債	1,102
II. 固定資産	149,765	負債合計	3,739
有形固定資産	142,743	純資産の部	
無形固定資産	21	I. 資本金	81,019
		政府出資金	81,019
		II. 資本剰余金	67,267
		III. 利益剰余金	1,999
		純資産合計	150,286
資産合計	154,026	負債純資産合計	154,026

② 損益計算書 (<http://www.artmuseums.go.jp/03/0302.html>) (単位：百万円)

区 分	実績額
経常費用 (A)	5,791
事業費	3,816
人件費	913
経費	2,903
うち収集保管事業費	236
うち展覧事業費	1,508
うち調査研究事業費	127
うち教育普及事業費	1,030
一般管理費	1,975
人件費	429
経費	1,379
減価償却費	165
経常収益 (B)	6,333
補助金等収益等	4,729
自己収入等	1,439
その他	164
臨時損益 (C)	△3
当期総利益 (B - A + C)	538

③ キャッシュ・フロー計算書 (<http://www.artmuseums.go.jp/03/0302.html>)

(単位：百万円)

区 分	金 額
I 業務活動によるキャッシュ・フロー (A)	244
人件費支出	△1,417
運営費交付金収入	5,858
自己収入等	2,326
その他収入・支出	△6,522
II 投資活動によるキャッシュ・フロー (B)	77
III 財務活動によるキャッシュ・フロー (C)	-
IV 資金に係る換算差額 (D)	△3
V 資金増加額 (E = A + B + C + D)	319
VI 資金期首残高 (F)	2,435
VII 資金期末残高 (G = F + E)	2,754

④ 行政サービス実施コスト計算書 (<http://www.artmuseums.go.jp/03/0302.html>)

(単位：百万円)

区 分	金 額
I 業務費用 (A)	4,352
損益計算書上の費用	5,795
(控除) 自己収入等	△1,442
(その他の行政サービス実施コスト)	
II 損益外減価償却相当額 (B)	2,320
III 損益外減損損失相当額 (C)	1
IV 損益外利息費用相当額 (D)	-
V 損益外除売却差額相当額 (E)	-
VI 引当外賞与見積額 (F)	△4
VII 引当外退職給付増加見積額 (G)	63
VIII 機会費用 (H)	1,800
IX (控除) 法人税等及び国庫納付額 (I)	-
X 行政サービス実施コスト (J = A + B + C + D + E + F + G + H + I)	8,534

(参考) 財務諸表の科目の説明 (主なもの)

ア. 貸借対照表

現金及び預金 : 現金、預金

その他流動資産 : たな卸資産、未収入金、立替金など

有形固定資産 : 土地、建物、機械装置、車両、工具器具備品、美術品・収蔵品など独立行政法人が長期にわたって使用又は利用する有形の固定資産

無形固定資産	: ソフトウェア、電話加入権、特許権仮勘定など独立行政法人が長期にわたって使用又は利用する無形の固定資産
運営費交付金債務	: 独立行政法人の業務を実施するために国から交付された運営費交付金のうち、未実施の部分に該当する債務残高
政府出資金	: 国からの出資金であり、独立行政法人の財産的基礎を構成するもの
資本剰余金	: 国から交付された施設費や寄附金などを財源として取得した資産で、独立行政法人の財産的基礎を構成するもの
利益剰余金	: 独立行政法人の業務に関連して発生した剰余金の累計額

#### イ. 損益計算書

業務費経費	: 独立行政法人の事業に要した費用
一般管理費経費	: 独立行政法人の一般管理に要した費用
人件費	: 給与、賞与、法定福利費等、独立行政法人の職員等に要する経費
減価償却費	: 業務に要する固定資産の取得原価をその耐用年数にわたって費用として配分する経費
補助金等収益等	: 国・地方公共団体等の補助金等、国からの運営費交付金及び施設整備費補助金のうち、当期の収益として認識した収益
自己収入等	: 入場料収入、公募展事業収入、受託収入などの収益
その他	: 資産見返運営費交付金戻入、資産見返寄附金戻入、資産見返物品受贈額戻入等が該当
臨時損益	: 固定資産の除却および売却、為替差損等が該当

#### ウ. キャッシュ・フロー計算書

##### 業務活動によるキャッシュ・フロー:

独立行政法人の通常の業務の実施に係る資金の状態を表す

サービスの提供等による収入、原材料、商品又はサービスの購入による支出、人件費支出等が該当

##### 投資活動によるキャッシュ・フロー:

将来に向けた運営基盤の確立のために行われる投資活動に係る資金の状態を表す

固定資産や有価証券の取得・売却等による収入・支出が該当

##### 財務活動によるキャッシュ・フロー:

増資等による資金の収入・支出、債券の発行・償還及び借入れ・返済による収入・支出等、資金の調達及び返済などが該当

資金に係る換算差額: 外貨建て取引を円換算した場合の差額

## エ. 行政サービス実施コスト計算書

### 業務費用：

独立行政法人が実施する行政サービスのコストのうち、  
独立行政法人の損益計算書に計上される費用

### その他の行政サービス実施コスト：

独立行政法人が実施する行政サービスのコストのうち、  
独立行政法人の損益計算書には計上されないが、行政サー  
ビスの実施に費やされたコスト

### 損益外減価償却相当額：

償却資産のうち、その減価に対応すべき収益の獲得が予  
定されないものとして特定された資産の減価償却費相当額  
(損益計算書には計上していないが、累計額は貸借対照表  
に記載されている)

### 損益外減損損失相当額：

独立行政法人が中期計画等で想定した業務を行ったにも  
かかわらず生じた減損損失相当額 (損益計算書には計上し  
ていないが、累計額は貸借対照表に記載されている)

### 引当外賞与見積額：

財源措置が運営費交付金により行われることが明らかな  
場合の賞与引当金増減見積額 (損益計算書には計上してい  
ないが、同額を貸借対照表に注記している)

### 引当外退職給付増加見積額：

財源措置が運営費交付金により行われることが明らかな  
場合の退職給付引当金増減見積額 (損益計算書には計上し  
ていないが、同額を貸借対照表に注記している)

### 機会費用：

国又は地方公共団体の財産を無償又は減額された使用料  
により賃貸した場合の本来負担すべき金額などが該当

## 4. 財務情報

### (1) 財務諸表の概況

#### ① 経常費用、経常収益、当期総損益、資産、負債、キャッシュ・フローなどの主要な財務データの経年比較・分析

##### (経常費用)

当事業年度の経常費用は5,791百万円と、前年度比90百万円増(1.59%増)となっている。これは、一般管理費及び調査研究事業費がそれぞれ前年度比189百万円減(8.75%減)、20百万円減(6.39%減)となっているが、収集保管事業費、展覧事業費及び教育普及事業費でそれぞれ前年度比70百万円増(20.78%増)、100百万円増(5.89%増)、132百万円増(11.45%増)となったことが主な要因であ

る。

(経常収益)

当事業年度の経常収益は 6,333 百万円と、前年度比 450 百万円増 (7.65%増) となっている。これは、運営費交付金収益、入場料収入及び施設費収益がそれぞれ前年度比 257 百万円増 (5.98%増)、146 百万円増 (18.59%増)、109 百万円増 (165.25%増) となったことが主な要因である。

(当期総損益)

上記経常損益の状況及び臨時損失として 3 百万円 (為替差損 3 百万円) 等を計上した結果、平成 22 年度の当期総損益は 538 百万円と前年度比 335 百万円増 (165.55%増) となっている。

(資産)

当事業年度末現在の資産合計は 154,026 百万円と、前年度末比 7,974 百万円増 (5.46%増) となっている。これは、美術品・収蔵品の購入及び寄贈による増 2,066 百万円 (3.89%増) 及び国立新美術館の土地の取得による増 5,600 百万円 (19.28%増) が主な要因である。

(負債)

当事業年度末現在の負債合計は 3,739 百万円と、前年度末比 26 百万円減 (0.7%減) となっている。これは、前期の業務未達成により当期へ繰越を行った運営費交付金債務の減 572 百万円 (100%減) 及び工事未完了により当期へ繰越を行った預り施設費の減 55 百万円 (100%減) 並びに当期に取得した美術品ならびに当期に完了した工事等による未払金が前年度末比 580 百万円増 (29.33%増) となったことが主な要因である。

(業務活動によるキャッシュ・フロー)

当事業年度の業務活動によるキャッシュ・フローは 244 百万円と、前年度比 415 百万円減となっている。これは、支出が前年度比 1,259 百万円増 (18.86%増) に対して、収入が前年度比 844 百万円増 (11.51%増) であり、収入と比較して支出の増加が大きかったことが要因である。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当事業年度の投資活動によるキャッシュ・フローは 77 百万円と前年度比 77 百万円増となっている。これは、有形固定資産の取得による支出が前年度比 1,249 百万円減 (15.91%減) に対して、収入が前年度比 1,170 百万円減 (14.89%減) であり、収入と比較して支出の減少が大きかったことが要因である。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当事業年度の財務活動によるキャッシュ・フローは、リース債務の返済が前年度で終了したため、計上されていない。

表 主要な財務データの経年比較

(単位：百万円)

区分	平成 18 年度	平成 19 年度	平成 20 年度	平成 21 年度	平成 22 年度
経常費用	5,885	6,093	5,914	5,701	5,791
経常収益	6,163	6,487	6,128	5,882	6,333
当期総利益	278	397	206	202	538
資産	122,812	128,946	138,058	146,051	154,026
負債	2,466	2,543	3,205	3,766	3,739
利益剰余金(又は繰越欠損金)	659	1,057	1,264	1,461	1,999
業務活動によるキャッシュ・フロー	△1,257	413	139	659	244
投資活動によるキャッシュ・フロー	△429	△54	△123	0	77
財務活動によるキャッシュ・フロー	—	△3	△3	0	—
資金期末残高	1,409	1,764	1,777	2,435	2,754

## ② セグメント事業損益の経年比較・分析

国立美術館の事業損益は 541 百万円と、前年度比 359 百万円の増(197.68%増)となっている。これは、運営費交付金収益、入場料収入及び施設費収益がそれぞれ前年度比 257 百万円増(5.98%増)、146 百万円増(18.59%増)、109 百万円増(165.25%増)となったことが主な要因である。

表 事業損益の経年比較

(単位：百万円)

区分	平成 18 年度	平成 19 年度	平成 20 年度	平成 21 年度	平成 22 年度
本部	21	8	4	38	93
東京国立近代美術館	111	36	36	27	115
京都国立近代美術館	59	△22	20	△30	1
国立西洋美術館	0	35	120	52	△25
国立国際美術館	26	32	△4	30	85
国立新美術館	59	304	36	64	270
合計	278	394	213	181	541

## ③ セグメント総資産の経年比較・分析

国立美術館の総資産は 154,026 百万円と、前年度比 7,974 百万円の増(5.46%増)となっている。これは、美術品・収蔵品の購入及び寄贈による増 2,066 百万円(3.89%増)及び国立新美術館の土地の取得による増 5,600 百万円(19.28%増)が主な要因である。

表 総資産の経年比較

(単位：百万円)

区分	平成 18 年度	平成 19 年度	平成 20 年度	平成 21 年度	平成 22 年度
本部	178	314	182	445	164
東京国立近代美術館	36,307	36,657	37,213	39,952	43,457
京都国立近代美術館	15,942	16,375	16,475	16,927	17,126
国立西洋美術館	17,083	17,082	19,022	18,088	17,904
国立国際美術館	18,034	17,891	17,595	17,488	17,418
国立新美術館	35,266	40,625	47,569	53,147	57,955
合計	122,812	128,946	138,058	146,051	154,026

## ④ 目的積立金の申請、取崩内容等

当年度は中期目標期間の最終年度であるため、通則法 44 条第 3 項の目的積立金の申請を行わない。

また、当事業年度期首において、目的積立金は計上されていないため、目的積立金取崩は行っていない。

## ⑤ 行政サービス実施コスト計算書の経年比較・分析（内容・増減理由）

当事業年度の行政サービス実施コストは 8,534 百万円と、前年度比 143 百万円減（1.65%減）となっている。これは、自己収入等が前年度比 85 百万円増（6.26%増）となったことが主な要因である。

表 行政サービス実施コストの経年比較

(単位：百万円)

区分	平成 18 年度	平成 19 年度	平成 20 年度	平成 21 年度	平成 22 年度
業務費用	5,083	4,568	4,570	4,346	4,352
損益計算書上の費用	5,886	6,097	5,929	5,703	5,795
(控除) 自己収入等	△803	△1,528	△1,358	△1,357	△1,442
損益外減価償却等相当額	2,036	2,356	2,466	2,398	2,320
損益外減損損失相当額	2	—	—	—	1
損益外利息費用相当額	—	—	—	—	—
損益外除売却差額相当額	—	—	—	—	—
引当外賞与見積額	—	4	3	△9	△4
引当外退職給付増加見積額	77	△33	1	46	63
機会費用	1,729	1,606	1,770	1,896	1,800
(控除) 法人税等及び国庫納付額	—	—	—	—	—
行政サービス実施コスト	8,929	8,502	8,812	8,677	8,534

## (2) 施設等投資の状況（重要なもの）

## ① 当事業年度中に完成した主要施設等

東京国立近代美術館フィルムセンター相模原分館収蔵庫増築工事（2 年次目：取得原価 2,175 百万円）

国立新美術館土地購入（取得原価 5,600 百万円）

② 当事業年度において継続中の主要施設等の新設・拡充  
京都国立近代美術館空気調和設備改修

(3) 予算・決算の概況

(単位：百万円)

区分	平成 18 年度		平成 19 年度		平成 20 年度		平成 21 年度		平成 22 年度		
	予算	決算	予算	決算	予算	決算	予算	決算	予算	決算	差額理由
収入	7,303	7,594	14,082	13,949	15,735	16,419	17,747	15,342	13,552	15,139	
運営費交付金	6,779	6,779	6,042	6,042	5,790	5,790	5,773	5,773	5,858	5,858	
展示事業収入	524	786	965	1,503	975	1,344	985	1,297	994	1,431	入場料収入等の増
寄附金収入	—	29	—	11	—	35	—	17	—	12	
施設整備費補助金	—	—	7,075	6,393	8,970	9,250	9,939	7,205	6,699	7,835	前年度繰越工事の完了による
文化芸術情報電子化推進費補助金	—	—	—	—	—	—	1,050	1,050	—	—	
支出	7,303	7,274	14,082	13,417	15,735	16,133	17,747	14,787	13,552	15,237	
人件費	1,201	1,181	1,331	1,267	1,133	1,112	1,156	1,189	1,095	1,037	業務運営の効率化による
一般管理費	1,150	816	2,086	1,960	1,585	1,607	1,465	1,467	1,426	1,315	業務運営の効率化による
展覧事業費	1,857	2,183	2,665	2,906	2,897	2,964	3,077	2,735	3,307	3,642	前年度より繰越した運営費交付金の支出による
調査研究事業費	210	201	217	233	175	201	158	198	167	172	経費の見直しによる
教育普及事業費	480	489	708	658	975	999	902	999	856	1,178	経費の見直しによる
国立新美術館開館準備等事業費等	2,405	2,404	—	—	—	—	—	—	—	—	
施設整備費補助金	—	—	7,075	6,393	8,970	9,250	9,939	7,149	6,699	7,891	前年度繰越工事の完了ならびに当年度工事の未完による
文化芸術情報電子化推進費補助金	—	—	—	—	—	—	1,050	1,050	—	—	

(4) 経費削減及び効率化目標との関係

当法人においては、当中期目標期間終了年度における一般管理費並びに業務経費を、前中期目標期間の最終年度と比べて、一般管理費 15%、業務経費 5%を削減することを目標としている。(ただし、退職手当、特殊要因経費はその対象としない。)

この目標を達成するため、電気、ガス等の使用資源の削減、廃棄物の減量化、リサイクルの促進、従来、個別としていた契約の一本化や複数年契約による経費の削減等の措置を講じた結果、当該目標を達成した。

(単位：百万円)

区分	前中期目標 期間最終年度	当中期目標 期間最終年度	削減率
	平成 17 年度	平成 22 年度	
一般管理費	1,303	931	28.5%
業務経費	3,535	3,062	13.4%

## 5. 事業の説明

### (1) 財源構造

当法人の経常収益は 6,333 百万円で、その主な内訳は、運営費交付金収益 4,553 百万円(収益の 71.89%)、資産見返運営費交付金戻入 147 百万円(2.33%)、入場料収入 931 百万円(14.70%)、公募展事業収入 277 百万円(4.39%)、不動産賃貸収入 126 百万円(1.99%)、その他事業収入 87 百万円(1.38%)、寄付金収益 7 百万円(0.12%)、施設費収益 175 百万円(2.77%)、雑益 9 百万円(0.14%) となっている。

### (2) 財務データ及び業務実績報告書と関連付けた事業説明

#### ア 展示事業

展示事業は、快適な観覧環境の提供に努めるとともに、多様な鑑賞機会を提供するための企画展及び所蔵作品展並びに巡回展等の展覧会の実施、美術創造活動の活性化の推進のための公募団体への展示室の貸与、美術作品の収集、所蔵作品の修理・修復、他の美術館での展覧会への作品貸与等を実施する事業である。

事業の財源は、事業費として運営費交付金(当事業年度 2,312 百万円)及び展示事業等収入(当事業年度 994 百万円)となっている。

事業に要した費用は、人件費 481 百万円、展示設営費 155 百万円、展示品運送費 112 百万円、印刷製本費 36 百万円、広告宣伝費 31 百万円、諸謝金 13 百万円、旅費 19 百万円、光熱水料 264 百万円、備品消耗品費 88 百万円、設備維持費 118 百万円、修繕費 83 百万円、業務委託費 746 百万円、保険料 11 百万円、不動産賃借料 42 百万円、その他 26 百万円となっている。

#### イ 調査研究事業

調査研究事業は、美術作品の保管・修理等に関する調査研究、国内外の美術館及びフィルム・アーカイブ等との保存・修復に関する情報交換並びに美術に関する調査研究を行い、その成果を展覧会等の美術館活動へ反映するための事業である。

事業の財源は、事業費として運営費交付金(当事業年度 167 百万円)となっている。

事業に要した費用は、人件費 173 百万円、印刷製本費 7 百万円、旅費 16 百万円、図書費 21 百万円、光熱水料 16 百万円、備品消耗品費 10 百万円、設備維持費 7 百万円、業務委託費 37 百万円、その他 10 百万円となっている。

#### ウ 教育普及事業

教育普及事業は、美術に関する情報の拠点として、ライブラリーにおける資料の公開及びホームページによる情報発信等、国立美術館に関する情報公開及び国内外の美術に関する情報を収集・提供する事業、美術作品や作家についての理解を深め、鑑賞者の美的感性の育成に資するよう、国立美術館における美術教育に関する調査研究の成果を踏まえた、ギャラリートーク、ワークショップ等への取り組み、小・中学生のための美術教育の一翼を担うナショナルセンターとして、モデル的な教材の開発や教員、学芸員等の資質向上のための研修等の実施、大学等との機関との提携による、今後の美術館活動を担う中核的な人材の育成、全国の美術館等の運営に

対する援助及び助言、関係者の情報交換・人的ネットワークの形成等の活動を目的とした事業である。

事業の財源は、事業費として運営費交付金（当事業年度 856 百万円）となっている。

事業に要した費用は、人件費 257 百万円、印刷製本費 97 百万円、光熱水料 158 百万円、備品消耗品費 65 百万円、設備維持費 87 百万円、修繕費 163 百万円、業務委託費 344 百万円、その他 112 百万円となっている。

(注記) 本報告書の作成に当たり、百万円未満の金額については、切り捨てで統一をしているため、合計額等が合致していない部分がある。

以上